

### 牢记嘱托 展现新风采

# 紧扣"四个关键"协同发力

贵阳贵安作为首个国家大数据综合 试验区核心区,在深学细悟习近平总书 记殷切嘱托中牢牢把握数字经济发展的 目标任务,在贯彻省委、省政府决策部署 中作出省会贡献,近年来坚定不移实施 "数字活市"战略,紧扣算力、数据、应用、 产业"四个关键"协同发力,推动数字经济 成为高质量发展的新引擎。"中国数谷"正 以制度创新为笔、要素集聚为墨,创新推 出更多可复制、可推广应用场景,加快构 建公平竞争、包容审慎、鼓励创新、开放合 作的良好生态,更好赋能产业转型升级、 新质生产力发展,为高质量发展和现代化 建设注入强劲动能。

#### A 算力筑基:以智算优先打造 全国算力高地

算力作为数字经济时代的新质生产 力,是贵阳贵安抢占发展主动的核心优 势。立足"存算一体、智算优先"的发展思 路,重点围绕国家部委、金融机构、央企、 互联网头部企业及第三方运营商"4+1"板 块布局,推动算力产业实现从"以存为主" 到"智算引领"的历史性跨越。截至2025 年9月,贵安数据中心集群已累计引进大 型及以上数据(算力)中心26个,算力规 模突破 90.66Eflops, 智算占比超 98%, 成为 全国算力规模最大、智算能力最强的地区 之一,为数字经济发展筑牢算力底座。在 算力服务实践中,贵安算力的专业级水准 得到充分验证:不仅为 DeepSeek 大模型研 发提供关键算力支撑,还深度服务影视制 作领域,累计为包括现象级影片《哪吒之 魔童闹海》在内的 150 多部影片提供特效 渲染等算力服务,覆盖从人工智能研发到 文化产业创作的多元场景,彰显了"中国

数谷"算力供给的适配性与可靠性。 算力优势的充分释放,离不开制度创 新与生态培育的双重支撑。2025年8月 施行的《贵阳市算力产业促进条例》,作为 全国首部算力产业地方性法规,首次以法 律形式明确算力产业全链条体系,为产业 发展提供法治保障。《贵阳贵安智算券管 理办法(试行)》的实施,叠加省级算力券 补贴政策,有效降低了市场主体用算成 本。通过赴北京、杭州等城市开展供需对 接活动,贵阳贵安已构建起跨区域算力协 作网络,2024年底算力交易额突破100亿 元,实现了"算力供给"向"算力经济"的价 值转化。在网络支撑方面,6.06 万 Gbps 的 出省带宽与覆盖 40 座城市的直联网络, 构建起至成渝6毫秒、至粤港澳大湾区10 毫秒,至长三角16毫秒、至京津冀18毫 秒的低时延算力通道,让"东数西算"高效

#### B 数据赋能:以高质量数据集 激活要素价值

数据作为数字经济的核心生产要素, 其价值释放程度决定着数字经济发展质 量。贵阳贵安以高质量数据集建设为突 破口,在数据采集汇聚、流通交易、安全治 理等方面全链条开展先行先试,推动数据 要素从"资源"向"资产"加速转化。在数 据标注环节,高质量标注为数据应用奠定 根基。贵阳贵安充分发挥人力资源丰富、 数据和场景开放的优势,招引和培育数据 标注企业,同时依托省市一体化政府数据 共享交换平台,贵阳贵安已发布气象、电 力、医疗等领域高质量数据集 939 个,为 标注工作提供充足"原材料"

数据交易是数据价值变现的关键枢 纽。贵阳大数据交易所自2015年运营以 来,已逐步形成国家级平台雏形。其核心 功能在于搭建专业服务体系:通过打造 22 个特色数据专区,精准匹配不同行业数据

需求;依托全国首个数据要素登记 OID 行 业节点,构建"登记-交易-服务"全流程 机制,确保交易规范高效。

数据安全为产业发展保驾护航。《贵 阳市政府数据共享开放条例》等法规构建 多层次保障体系,贵阳城市可信数据空间 入选国家首批试点,通过技术创新实现 "数据可用不可见、用途可控可溯",为数 据安全流通提供了可复制的实践范本。

### € 应用创新:以行业大模型 驱动人工智能发展

人工智能产业的突破发展,是数字经 济提质增效的核心路径。贵阳贵安紧扣 "人工智能+"发展机遇,以行业大模型研 发应用为切入点,推动人工智能与实体经 济深度融合,让数字技术真正成为产业升 级的"加速器"

行业大模型场景化落地成效显著。 贵阳贵安聚焦酱酒、煤矿等8个全省重点 行业,定制开发大模型推动企业"智改数 转",2024年完成263家规模以上工业企 业数字化诊断,打造252个融合示范项 目,实现大数据融合改造全覆盖。其中, 制造业企业借智能调度大模型提升生产 效率超30%,能源行业煤矿安全监测大模 型实现风险实时预警,凸显实用价值。

政策与平台合力加速 AI 产业集聚。 《贵阳市算力产业促进条例》通过算力保障、 要素倾斜支持大模型研发,2024年,贵阳贵 安规模以上互联网及相关服务、软件和信息 服务业营收达 980 亿元,同比增长 20%,人工 智能产业成为数字经济新增长极。

#### D 产业协同:以场景融合构建 数字产业生态

数字产业的蓬勃发展,是"四个关

键"协同发力的最终落脚点。贵阳贵 安坚持数字产业化与产业数字化双向 发力,通过政用、民用、商用场景的全 面拓展,推动数字产业从"链式发展" 向"聚链成群"升级,2024年电子信 息制造业产值达314.97亿元,同比 增长 24.9%, 形成特色鲜明的数字产

政用场景中,数字化治理能力显著提 升。贵阳市"城市大脑"构建"四个一网" 治理体系,2024年统筹调度市、县、乡、村 四级协同事件超3.1万件,推动城市治理 从"被动应对"转向"主动预警";企业开 办时间压缩至1个工作日内,政务服务 满意度超 95%, 数字化让政务服务更高效

民用场景升级让群众共享成果。"爽 贵阳"智慧民生平台整合教育、医疗等 203 个数字应用场景,实现民生服务"一 端直达": "39AI 全科医生"大模型助力乡 村医疗,智慧交通使主干道通行效率提 升 20%, 智慧社区覆盖率持续扩大, 数字 化服务从"有"向"优"迈进,增强群众获

商用场景融合激活实体经济。工业 领域, 航天电器、振华新云等企业借数 字技术实现生产智能化,产品合格率达 99.5%;服务业中,餐饮、零售等行业靠 数字化转型增收,限额以上批发零售企 业数字化转型覆盖率稳步提升。围绕 "芯、件、板、机、器",形成整机带动配 套的产业格局,浪潮、广电五舟等龙头 企业集聚效应凸显,为数字产业化注入

随着贵阳贵安进一步狠抓数智赋能 与制度创新,"中国数谷"名片一定会更加 闪亮。

(作者系中共贵阳市委党校经济学教 研部副教授)

### 时刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定

新近出版的《习近平谈治国理政》第 五卷,其中收录的《时刻保持解决大党独 有难题的清醒和坚定》一文,强调解决大 党独有难题"是实现新时代新征程党的使 命任务必须迈过的一道坎,是全面从严治 党适应新形势新要求必须啃下的硬骨 头"。这一重大论断,彰显着中国共产党 人居安思危的政治清醒、永不懈怠的历史 自觉和面向未来的战略自信。

大党之难,难就难在"大"上;大党独 有难题,独也独在"大"上。因为"大",治 理起来就难,以统一的思想、统一的步调、 协调的行动推进自我革命、推动事业发展 更难;一旦治理不善,就会蜕化,失去先进 性,进而变质、变色、变味,丧失马克思主 义政党的政治本色。"治国必先治党,党兴 才能国强。"习近平总书记以马克思主义 政治家、思想家、战略家的深邃洞察力,语 重心长地告诫全党,如何始终不忘初心、 牢记使命,如何始终统一思想、统一意志、 统一行动,如何始终具备强大的执政能力 装。习近平总书记指出:"掌握科学理论、 和领导水平,如何始终保持干事创业精神 夯实思想根基,全面从严治党才有坚实支 状态,如何始终能够及时发现和解决自身 撑。必须抓好思想建设这个基础,坚持不 存在的问题,如何始终保持风清气正的政 治生态,都是我们这个大党必须解决的独

和坚定,必须始终坚持党中央权威和集中 利,关键就在于我们党始终坚持以马克思 统一领导。习近平总书记指出:"要治理 主义为指导,一以贯之重视理论武装。新 好我们这个大党、治理好我们这个大国, 时代新征程上,必须坚持不懈用党的创新

保证党的团结和集中统一至关重要,维护 党中央权威至关重要。"党的团结和集中 统一是党的生命,是党战斗力的基础。时 刻保持解决大党独有难题的清醒和坚定, 说到底就是要时刻保持保证党的团结和 集中统一的清醒和坚定、坚持党中央权威 和集中统一领导的清醒和坚定。只有党 中央有权威,党的团结才有保证,才能有 效解决自身问题、有力应对外部挑战,更 好地带领人民笃定前行、开创未来。新时 代新征程上,必须更加深刻领悟"两个确 立"的决定性意义,增强"四个意识"、坚定 "四个自信"、做到"两个维护",不断提高 政治判断力、政治领悟力、政治执行力,更 加紧密地把全党全国各族人民团结在以 习近平同志为核心的党中央周围,形成 "一块坚硬的钢铁",凝聚起强国建设、民 族复兴的磅礴力量。

时刻保持解决大党独有难题的清醒 和坚定,必须持续加强党的创新理论武 懈推进党的创新理论武装。"拥有马克思 主义科学理论指导是我们党坚定信仰信 念、把握历史主动的根本所在。回望历 时刻保持解决大党独有难题的清醒 史,我们党之所以能够不断从胜利走向胜

理论武装全党,深刻把握习近平新时代中 国特色社会主义思想的世界观和方法论, 坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方 法,自觉用以观察时代、把握时代、引领时 代,坚定中国特色社会主义道路自信、理 论自信、制度自信、文化自信,坚持道不 改、志不变,确保党和国家事业始终沿着 正确方向胜利前进。

时刻保持解决大党独有难题的清醒 和坚定,必须始终保持自我革命的主动、 坚定和彻底。习近平总书记指出:"推进 党的自我革命是我们党强身健体的自觉 行动,是为了把党建设得更加坚强有力, 更好坚持和加强党的领导。"我们党作为 世界第一大党,没有什么外力能够打倒我 们,能够打倒我们的只有我们自己。回首 历史,我们党之所以能够穿越风风雨雨、 跨过沟沟坎坎,多次在危难之际重新奋 起,成为打不倒、压不垮的马克思主义政 党,从根本上说就是勇于自我革命。勇于 自我革命是我们党最鲜明的政治品格,也 是区别于其他政党的显著标志。新时代 新征程上,必须完善党的自我革命制度规 范体系,保持自我革命永远在路上的坚定 与执着,持之以恒推进全面从严治党,不 断提高党的自我净化、自我完善、自我革 新、自我提高能力。腐败是危害党的生命 力和战斗力的最大毒瘤,反腐败是最彻底 的自我革命,要以"得罪千百人、不负十四 亿"的使命担当刮骨疗毒,坚决消除一切

损害党的先进性和纯洁性的因素,清除一 切侵蚀党的健康肌体的病毒,确保党不变 质、不变色、不变味,永葆青春活力,以自 我革命的主动、坚定和彻底推动大党独有 难题的解决。

时刻保持解决大党独有难题的清醒 和坚定,必须发扬斗争精神、敢于善于斗 争。习近平总书记指出:"敢于斗争是我 们党与生俱来的政治基因和百年淬炼的 鲜明品格。我们党依靠斗争创造辉煌历 史,更要依靠斗争开辟光明未来。"敢于斗 争、善于斗争是中国共产党保持自身活力 和战斗力、不断赢得胜利的重要法宝。一 百多年来,党和人民取得的一切成就,不 是天上掉下来的,不是别人恩赐的,而是 通过不断斗争取得的。新时代新征程面 临新的时代课题、新的风险挑战,必须发扬 斗争精神、增强斗争本领,敢于斗争、善于 斗争,牢牢把握解决大党独有难题的主动 权。要深入研究新的伟大斗争的历史特点 和规律,把准把稳斗争方向,不断调整斗争 策略和方式方法,坚持在斗争中磨炼斗争 意志、锤炼斗争本领,不信邪、不怕鬼、不怕 压,知难而进、迎难而上,以敢于斗争的姿 态、善于斗争的艺术,全力战胜前进道路上 各种困难和挑战,依靠顽强斗争打开事业 发展新天地,确保党在世界形势深刻变化 的历史进程中始终走在时代前列。

(作者系山东理工大学马克思主义学院 特聘教授)

### 中国新型政党制度的创新

中国新型政党制度是马克思主义政党 理论与中国具体实际相结合的伟大政治创 造,这一制度从诞生之日起就超越了传统 政党制度的固有框架,不仅在制度效能上 实现了对旧式政党制度的突破,更在价值 理念上为人类政治文明发展提供了全新选 择。中国新型政党制度植根于中国土壤、 彰显了中国智慧,在发展过程中不仅借鉴 和吸收人类政治文明优秀成果,也融入了 现代"共建共治共享"的内涵,以合作、参 与、协商为基本精神,重构了政党与国家、 政党与社会、政党与人民的关系,实现了执 政与参政、领导与合作、协商与监督的有机 统一,展现了我国政治制度的强大生命力 和巨大优越性。

型政党制度的价值遵循,是区别于其他国

利益的真实、广泛、持久实现。中国共产党 作为执政党,始终坚持全心全意为人民服 务的根本宗旨,代表着最广大人民的根本 利益,而各民主党派作为参政党,也各自联 系着特定的社会阶层和群体,共同致力于 国家发展和人民福祉。这一制度的设计确 保了权力不为资本、不为少数利益集团服 务,而是牢牢掌握在人民手中,把人民的意 愿贯穿政策制定与实施的全过程,推动决策 过程从"少数人说了算"转向"多元主体协商 共治",将"最广大人民根本利益"嵌入政策 全过程,实现了价值导向从"为少数人谋利" 到"为绝大多数人谋幸福"的根本性转变。

模式突破:从"对抗性制衡"到"合作性 治理"的模式重构。在政党关系中,中国共 价值底色:从"精英本位"到"人民至 产党和各民主党派既是政治上领导与被领 上"的根本转向。坚持人民至上是中国新 导的关系,也是亲密合作的友党关系。在 中国新型政党制度下,中国共产党是执政 家政党制度的显著标志。西方传统政党制 党,各民主党派是参政党,执政党与参政党 度多以"竞争性选举"为核心,本质上是不 是"长期共存、互相监督、肝胆相照、荣辱与 同利益集团争夺权力的工具,最终服务于 共"的亲密关系。民主党派和无党派人士 少数精英阶层的利益,容易导致"少数利益 是中国共产党的好参谋、好帮手、好同事, 集团主导决策"的利益失衡。中国新型政 通过政治协商、民主监督、参政议政,与中 党制度坚持人民主体地位,充分尊重广大 国共产党形成"目标一致、行动协同"的治 人民根本利益的一致性和不同阶层群体具 理共同体,构建了"共产党领导、多党派合 体利益的差异性,通过制度设计确保人民 作,共产党执政、多党派参政"的新型政党 无党派人士纳入国家治理全过程,形成

关系,实现了"领导与合作""执政与参政" 的有机统一。中国新型政党制度通过制度 化协商消解对抗性政治成本,最大限度地 把各方智慧和力量凝聚起来,提升了决策 的科学性与施政的连续性,能够集中力量 办大事,保证了国家政策的长期稳定和连 续执行。各民主党派和无党派人士充分发 挥自身人才荟萃、智力密集、联系广泛、位 置超脱等优势,为我们国家的经济社会发 展作出了重要贡献。

民主形态:从"选举民主"到"全过程人 民民主"的范式革命。民主是现代政治文 明的普遍价值追求,其实现的形式有多种, 不可能千篇一律。西方选举民主往往陷入 "程序至上"的误区,将"选举"等同于"民 主",这种"选举民主"往往沦为"金钱政治" 与"精英统治"的工具,普通民众的利益诉 求难以真正表达,也忽视了民主在治理过 程中的持续性意义。中国新型政党制度推 进全过程人民民主的发展,形成了不同于 西方单一"选举民主"的政治逻辑,使民主 从单纯的选举机制转化为全链条、全覆 盖、全方位的治理实践。中国共产党领 "多党竞争"的对抗性逻辑,将民主党派、

"领导-合作-协商"的复合民主结构,并 不断完善党的领导机制、政治协商机制、议 政建言机制、合作共事机制和民主监督机 制,实现了人民群众在国家治理中的广泛参 与和持续监督,确保民主权利在时间维度的 最大、最长延续。这些安排使得民主不再是 抽象的价值理念,而是转化为具体的运行程 序和机制。如,在统一战线助力毕节试验区 建设与发展过程中,各民主党派和党外代表 人士围绕毕节改革发展和现代化建设,积极 参与重大决策的协商讨论和民主监督,共同 创造了"毕节奇迹""毕节之治",生动诠释了 全过程人民民主的生机和活力。

中国新型政党制度本质上是"民主合 法性"与"治理有效性"的有机统一。它通 过"人民至上"的价值锚点、"合作治理"的 结构设计、"全过程参与"的程序机制,破解 了"选举民主"的结构性困境。这一制度创 新不仅是中国之治的核心密码,更是人类 政治文明的新模式。

(作者系中共修文县委党校高级讲师。 本文系贵州省社会主义学院新发展理念与 多党合作高端智库"研究阐释党的二十届 导的多党合作和政治协商制度,突破了 三中全会精神"专项招标一般课题"坚持 好、发展好、完善好中国新型政党制度的路 径研究"[SHZXYB2426]研究成果)

## 以现代物流业新突破 更好助力高质量发展

现代物流一头连着生产,一头连着消费,高度集成并融合运输。 仓储、分拨、配送、信息等服务功能,是延伸产业链、提升价值链、打 造供应链的重要支撑。现代物流对贵州、对贵阳贵安发展至关重 要。贵阳贵安上下要深入学习贯彻习近平总书记关于现代物流发 展的重要论述和在贵州考察时的重要讲话精神,提升物流效率,降 低物流成本,以现代物流业新突破更好助力高质量发展。

党的十八大以来,习近平总书记高度重视现代物流发展,多次 对做好现代物流工作作出重要指示批示。近年来,在习近平新时代 中国特色社会主义思想指引下,贵阳贵安紧紧围绕建设国家物流枢 纽承载城市和西部陆海新通道重要节点城市,按照"畅通大通道、建 设大枢纽、形成大集散、发展大贸易、做强大产业"的思路,积极打造 核心物流集聚区,培育物流龙头企业,促进产业合理布局和转型升 级,物流整体运行效率显著提高,物流企业竞争力明显增强。

以现代物流业新突破更好助力高质量发展,要抓产业规划。在 经济高质量发展迈入新阶段的背景下,物流业也面临着降本增效和 转型升级的挑战。当前,"十四五"收官在即,"十五五"蓄势待发,正 是推动物流业高质量发展的谋篇布局关键期,从战略高度明确现代 物流发展重点方向,尤为必要。我们要紧盯现代物流重点领域发展 和运力布局等问题,务求实效抓好产业规划,更好引领贵阳贵安现 代物流高质量发展。

要抓政策供给。党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关 于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》中,"物流"及相 关词汇被多次提及,并明确提出要"完善流通体制,加快发展物联 网,健全一体衔接的流通规则和标准,降低全社会物流成本",为物 流业发展指明了方向。面对新形势、新任务,贵阳贵安应进一步加 强政策协调,更好地发挥政策集成效应,积极支持盘活利用存量物 流资源,围绕农村物流、生产基地物流做优增量。

要抓龙头企业。打造现代化物流龙头企业,有利于加快推进物 流数字化、智能化、绿色化。近年来,贵阳贵安通过优化物流枢纽布 局、完善智慧化基础设施、培育供应链服务体系等举措,为物流企业 成长营造了良好生态,推动形成了以龙头企业为引领、中小微企业协 同发展的产业格局。我们要因企施策培育壮大优强物流经营主体,发 挥引领带动作用,加强产业链上下游协同,打造优势产业集群。

要抓能力提升。增强物流能力,促进各环节高效衔接,对推动 物流业降本增效具有重要作用。这既需要聚焦物流业本身的运输、 仓储、管理等环节进行优化,也需要在产品结构、产业组织、要素配置 等方面不断发力。我们要把集货、拼货能力建设放在更加重要位置, 系统整合社会零散货物运输需求,不断提高物流组织化程度和效率。

要抓供需对接。物流业是支撑国民经济发展的基础性、战略性、 先导性产业,制造业是国民经济的主体,是全社会物流总需求的主要 来源。推动物流业与制造业融合发展,能从深层次降低物流成本。我 们要积极推动物流业与制造业深度融合,有效促进现代物流与重点区 域、园区、产业、资源、消费等协同布局,切实统筹好运力、运量、运价。

要抓人才培育。随着物流业从劳动密集型向技术密集型转变, 数字技术在物流领域广泛应用,新业态、新模式不断涌现,也对物流 人才的数字化能力、供应链思维、创新能力、适应市场能力和跨领域 跨专业能力等方面提出了更高标准。我们要聚焦龙头企业发展所 需,多措并举抓好物流人才培育体系建设,为现代物流高质量发展

今日的贵阳贵安,统筹铁、公、水、空四种联运方式,开放通道内 联外畅,现代物流发展势头良好。我们加快建设供需适配、内外联 通、安全高效、智慧绿色的现代物流体系,为经济运行"舒筋活络", 定能更好服务全省高质量发展。



### "预"字当头方能更好履职尽责

面对艰巨复杂的改革发展稳定任务,党员干部要增强前瞻性思 维,预见机遇之势、需求之变、风险之微,增强推动高质量发展本领、 服务群众本领、防范化解风险本领,更加主动、更加自觉地履职尽责。

民生关切、企业需求等并非静态的"清单",今天念叨的小事或许 就是明天必须关注的大事。面对群众诉求,若只是被动回应,就容易 陷入解决一个、冒出一批的循环,久而久之会影响党在群众中的形 象。预见"需求之变",本质上是对以人民为中心的发展思想的真正 践行,要求党员干部将工作做在群众开口之前,把服务送到群众身 边。善于"抽丝剥茧",学会从个别诉求中梳理出共性趋势,把临时性 的应对策略转化为常态化的制度安排,推动"解决一件事"向"解决一 类事"转变,让服务从"跟在诉求后"变为"赶在需求前"。唯有将看似 偶然"遇见"的难题,转化为主动"预见"的工作重点,才能抢得先机, 把握工作主动权。

刘书畅 人民日报

### 优化产业布局重在量"产"量"力"

布局战略性新兴产业和未来产业亦要坚持一切从实际出发,因地 制宜、分类指导。既要坚持量"产"而行,也要坚持量"力"而行,统筹 经济性与战略性,兼顾要素匹配与产业配套,综合考虑绝对优势和 比较优势,选择细分赛道布局产业发展,探索各具特色的发展路径 和模式。

一方面,要量"产"而行,综合考虑各类产业的经济性和战略性。 量"产"而行,指的是在产业政策的取向上,要综合考虑不同类别的战 略性新兴产业和未来产业在经济性和战略性维度上的不同特性,因 "产"施策,充分发挥有效市场和有为政府在资源配置上的各自优势。

另一方面,要量"力"而行,综合考虑地区要素禀赋优势与产业要 素需求特性的匹配度以及产业配套度。战略性新兴产业和未来产业 往往具有不同的要素需求特性,布局战略性新兴产业和未来产业必须 考量本地区要素禀赋与产业要素需求特性之间的匹配程度。除了要 素禀赋匹配程度,产业配套也是地区产业布局要考虑的"力"。现代 化产业体系中三类产业——传统产业、战略性新兴产业和未来产业之 间相互关联,同时具有梯度特征。传统产业是战略性新兴产业和未来 产业发展的基础,为战略性新兴产业和未来产业提供技术支持、资源 支持、要素支持等,战略性新兴产业和未来产业的发展要以一定的产 业链配套为基础,其政策着力点应集中于补齐要素短板,提升要素匹 配度,而非继续盲目扩大产业配套规模。

此外,布局战略性新兴产业和未来产业要坚持重点突破,既要考 虑绝对优势,又要考虑比较优势。除了考虑本地区要素禀赋是否满足 产业的要素需求特性之外,还要综合考虑与本地区匹配度高的产业对 于本地区而言的相对收益和成本。

张红霞 魏楚 经济日报

欢迎赐稿

"理论与实践"投稿邮箱:gyrbllb@163.com。 欢迎来稿,一经采用,即付薄酬。