



▲贵阳城投·融翠营销中心。



▲贵阳城投·叠翠(效果图)。

聚焦主业,五年深耕笃行实干 锚定高质量,厚植发展新动能

——贵阳城投集团“十四五”发展综述

五年耕耘,五年收获。

2025年迎来“十四五”收官。这五年,贵阳城投集团始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述,纵深推进国企改革,锚定高质量发展航向,不断增强核心功能、提升核心竞争力。

这五年,贵阳城投集团以改革创新为动力,紧紧围绕“城市开发建设、城市综合运营、城市民生服

务”三大主业,凝心聚力、笃行实干,在高质量发展道路上行稳致远,将描绘的一幅幅宏伟蓝图一步步由“规划图”变为“实景图”,不仅实现了自身的跨越发展,更以实际行动践行国企担当,为奋力谱写贵阳贵安高质量发展、现代化建设新篇章贡献城投力量——

2021年,“十四五”开局之年。这一年,贵阳城投集团在贵阳贵安深入融合发展机遇中推进各项工作,取得新进展、开创新局面。城市建设持

续发力,城市运营提质增效,城市开发步伐加快,城市民生保障到位。

2022年,贵阳城投集团积极抢抓新国发2号文件机遇,紧紧围绕“四主四市”工作思路,以城市建设管理服务综合运营商为主定位,以“一核三主”为主抓手,纵深推进企业各项工作取得实效,全力打造“治理结构健全、制度完善、信用等级高、抗风险能力强、自负盈亏、自求平衡、造血功能强”的现代化国有企业。

2023年,贵阳城投集团按照

“11357”工作主线,积极探索企业高质量发展路径,以实施“七项攻坚”行动助推实体市场化转型发展,以产业大招商推进产业链、供应链、价值链,圆满完成各项目标任务。

2024年,贵阳城投集团成立四十周年,更是企业改革转型重要的一年。集团以高质量发展统揽全局,狠抓改革创新,发展动能明显增强;狠抓重点项目,投资同比增幅明显;狠抓政策落地,力争实现重大突破;狠抓提档升级,引资取得重大进

展;狠抓渠道拓宽,融资圆满完成目标;狠抓“三资三权”,管资水平有效提升……总体发展呈现稳中有进、稳中向好的良好态势。

2025年,“十四五”收官之年,贵阳城投集团纵深推进国企改革,认真落实全面从严治党主体责任,聚力完成“五资”中心任务,有效防范化解风险,不断增强核心功能、提升核心竞争力,持续推进实体市场化转型发展,交出了一份提振信心的“十四五”答卷。

A 城市开发建设： 一砖一瓦匠心筑城 推动城市能级品质提升

作为南明区城市更新重点项目,由贵阳城投集团负责建设的贵阳城投·南溪项目正在如火如荼地“提速”建设。项目不仅可提升整个甘荫塘片区的城市界面,还可改善区域人居环境,进而推动区域经济发展。项目预计2026年9月实现一期交付。

这仅仅是贵阳城投集团在城市开发建设中的一个缩影。一直以来,集团秉承“推动城市能级品质提升”的初心,以城市开发建设为区域经济发展注入源源不断的新动能,为城市美好生活添砖加瓦。

这五年,集团坚持“项目为大、项目为重、项目为王”,积极参与市政道路、置业开发、停车场、学校、医院、保障房等项目建设,完成巨额固定资产投资。全力以赴推进贵阳贵安互联互通路网、三马片区路网、食品工业园公租房配套用房等重大工程项目及“十件实事”“一圈两场三改”等民生项目建设,为促进区域深入融合、实现高质量发展发挥重要作用。

这五年,集团有力促进贵阳市教育质量提升,建成投用中央民族大学附中贵阳学校、贵阳市教育局直属幼儿园、贵阳市官渡学校新校区、贵州财经大学一期扩建项目,完成贵阳市儿童福利院升级改造,积极推进贵州希望实验学

校项目等重点学校项目建设。

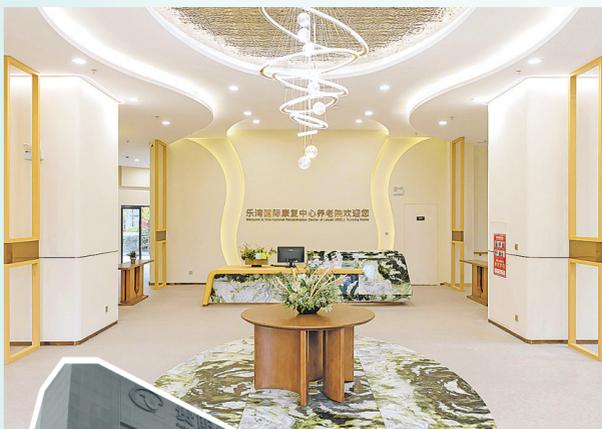
这五年,集团着力补齐贵州装配式行业短板,全面推进省市重点项目、产业园区等在建项目,启动贵州装配式建筑绿色产业园项目(一期)建设并推动东方电气风能智能制造基地项目下线投产,助力贵州建筑行业高质量发展。

这五年,集团高位布局智慧停车场建设,扎实推进“一圈两场三改”民心工程,着力推进民主路、成荫巷、沙河街、青云路等共7000余个停车位建设。

这五年,集团全力实施城市更新与高品质地产开发,致力打造一流置业品牌。全力推进隐翠、毓翠、融翠、叠翠、南溪及云岩林悦等城市更新及避暑旅游地产开发项目7个,建设规模达233.16万平方米。

据统计,“十四五”期间,集团以项目全生命周期管理为抓手,全力做强城市建设开发。新开工项目近80个,建成医院6个、停车场项目14个,以及安置房、学校等其他公益性项目近30个,完成固定资产投资约219亿元。

为实现精细化管理,集团建立健全质量控制等制度,在项目工地引入“互联网+”,推出以实现劳务管理、安全施工、绿色施工等工作智能化的“智慧工地管理平台”,极大地提高了项目管理效率,节约了项目管理成本。



▲已投用的乐湾国际康复中心。



▲青云路智慧停车场。



▲龙湖人才公寓。

C 城市民生服务： 厚植民生底色 绘就城市幸福生活图景

“我双肩肌肉经常酸痛,还患有腰椎间盘突出,以前经常要去很远的地方看病。现在社区有了医院,在家门口就可以看中医、做理疗,太方便了。”贵阳市医疗康复一体化项目子项目——新世界社区医院投用时,社区的院委会老人高兴地说。贵阳城投集团承建并运营的这个民生项目,把实事办到了老百姓心坎上。

这五年,贵阳城投集团以品质、责任筑牢城市民生工程、民生服务的根基。参与“一圈两场三改”建设,进一步整合医疗康养、住房保障、教育投资等城市民生资源。全面布局人才公寓、保障住房、教育投资后勤服务、医疗康养产业,把民生小事办成百姓的舒心事,不断激活城市发展的内生动力。

这五年,集团承担了多所学校的建设与代建任务,包括中央民族大学附中贵阳学校、贵州希望实验学校等项目,有效缓解了学位紧张问题。此外,学生餐食材配送服务覆盖全市43所学校约8.5万名师生。

在保障房管理运营方面,规模化运营32个保障房小区共4万余套住房,入住率达96%,累计惠及12.25万低收入人群。开展“幸福党建·红色物业”党建联建实践,打通保障房后续管理服务“最后一公里”。着力破解保障房小区治理难题,将中坝幸福小区作为市级示范点深入推进“三感社区”创建,构建“共建、共治、共享”的小区治理新格局。建立“公司、片区、组团、网格”的垂直管理体

制,成功研发并投用保障房后续管理系统APP,极大地提升了保障房后续管理工作效率。

在人才房建设方面,集团全力打造“城寓”品牌,建成18个人才租房项目共3367套房源,出租率达92%,服务约6000人次。打造放心、省心、舒心、开心“五心”服务品牌,为租户提供全方位服务。创建“城寓”人才公寓专属社群文化交流平台,为租户提供免费健身、免费阅读、免费影音娱乐等特色服务,“城寓”保租房品牌影响力进一步增强。

在健康服务方面,集团构建了“医疗-医信-医药-医养”全链条产业生态。做强医疗服务主业,管理运营贵黔国际医院等5家医院及金华园街道新世界社区、宾阳街道等10个社区卫生服务中心,开放床位4000余张。做特医养融合产业,打造“贵康养”品牌,建成医养床位近1000张,累计服务超20万人次。做优医疗供应链条,医药配送网络已延伸至全省,服务医疗机构超过3000家。做深医疗关键领域,依托“黔康汇”中医连锁品牌,打造贵阳特色中医服务名片。打造的互联网健康服务平台为50余万用户提供在线问诊、慢病续方等便捷服务。

这五年,集团围绕人才引、育、用、留“四大工程”,引进人才350余人;组织参加上级培训及组织自主培训覆盖超10000人次;创新育才机制,实施竞争上岗,持续搭建人才能力展示平台;认真服务“筑才卡”及高层次人才卡200余人,集团高质量发展动能持续增强。

■展望“十五五”

“十五五”期间,贵阳城投集团将紧扣“城市建设管理服务综合运营商”的战略定位,以“城市建设开发、城市综合运营、城市民生服务”三大主业为核心,培育教育服务板块,积极布局“数智城投”、智慧医疗等战略性新兴产业与未来产业,系统谋划并储备一批重点与关键项目,持续增强市场竞争力与自主盈利能力,推动集团向综合服务运营商全面转型,致力成为贵州领先、西部一流的城市建设管理服务综合运营商,为贵阳贵安高质量发展持续贡献城投力量。

贵阳日报融媒体中心记者 张薇/文
贵阳城投集团/图

B 城市综合运营： 精耕细作“强运营” 实体经济跨越发展

2025年,由贵阳城投集团建设并运营的沙河街智慧停车场投用,赢得了周边住户、到贵医看病群众的点赞:“停车方便,存车两分钟内就能完成。”

这五年,集团聚焦优势盘活存量,自建和收购37个停车场近1.4万个停车位,累计运营管理延安西路智慧停车楼等停车场30多座、停车位5万余个,布局于城市各个交通节点,建成投用智慧停车公共服务平台。

这五年,集团上下延伸产业链,在“盘活存量、拓展增量、提高质量”上发力,不断推动实体经济发展壮大,资产运营面积达525万平方米。系统性推行“五个一批”盘活策略:安商留商稳商、自主经营盘活、招商招租运营、权属修复做实、多方联动处置。大力提升户外广告特许经营权运营水平,完成贵阳火车站地下通道等一批资产的盘活工作,超额完成招商引资目标任务,落实小微企业租金减免政策要求,为近千户企业

减免租金。在打造城市综合运营品牌的同时,进一步提升城市生活品质、助力城市高质量发展。

这五年,集团大力推进“三资”盘活处置,成功处置近7000个路侧停车位经营权、千余套存量商品房、金融北城C2/C3等多项目资产。集团运营的CCPARK、西南商贸城、熙街等商业地产91.64万平方米,平均出租率约80%。CCPARK B馆商业街成为首批“省级旅游休闲街区”之一。

这五年,集团在数据资产化领域取得突破,成为市属国企中首个实现数据资产入表、交易并成功获得融资的企业,开辟了新的融资渠道等。同时,积极提供资产运营、建材贸易等轻资产服务,形成可持续的现金流。抢抓人工智能大模型“风口期”,聚焦数据要素资源,围绕停车出行、教育教培、医疗康养、物业维保等传统行业,有序推进“数智城投”运营平台建设,推动集团数字化转型。