

奋力谱写高质量发展现代化建
设新篇章



贵阳工商养老公司矿山苑

呵护银龄“桑榆暖” 擘画资产“新蓝图”

——贵阳工商养老公司五年砺剑书写高质量民生答卷

贵阳工商养老产业投资发展有限公司(简称贵阳工商养老公司)是贵阳市国资委出资设立、贵阳产控集团托管的国有独资企业。公司注册资本1.2亿元,资产规模超30亿元,依托强大的国资背景与资源优势,持有可租赁资产800余处,管理面积达23万平方米,为布局发展康养产业奠定了坚实基础。

贵阳日报融媒体中心 曾秦文/图



醒狮路长护之家工作人员给老人介绍中药香包的功用。



矿山苑为老人举办集体生日会。



电池厂养老院组织老人开展日光浴和户外活动。

养老服务是民生保障的重要组成部分,关乎广大老年人的幸福安康和千家万户的和谐美满,既是民之所盼,更是民生大计。

自2020年底以来,贵阳工商养老公司以“盘活存量物业资产,转型发展养老产业”为核心方向,围绕“1+1+5+N”战略发展计划,匠心打造覆盖机构养老、社区服务、居家养老、医养结合的多元化、多层次康养服务体系,全力锻造“贵阳工商养老”核心品牌和服务平台,实现了从康养领域“门外汉”到“专业引领者”“养老服务标杆”的跨越式发展。

目前,贵阳工商养老公司管理运营矿山苑、电池厂养老院、宝山苑、醒狮路长护之家、营盘路养老院等多家综合性

为积极应对人口老龄化,落实国家发展银发经济的部署,贵阳工商养老公司近日启动居家适老化产品体验店项目建设,旨在推动适老化服务模式创新,破解当前市场产品适配性不足、体验缺失、购买渠道不畅等痛点,通过场景化体验与全链条服务,推动适老化产品走向规模化、标准化,为银发经济发展提供区域实践样本。

“该项目将构建‘场景化体验、数字化服务、全链条保障’的适老化产品服务体系,计划在1-2年内,建成‘1个线下核心体验店(线下银年商城)+1个线上银

2025年7月,财政部、民政部联合印发《关于实施向中度以上失能老年人发放养老服务消费补贴项目的通知》,标志着我国首次在国家层面推出面向全体中度及以上失能老年人的全国性养老服务消费补贴。该项目精准回应失能老人照护支出压力大的痛点,通过发放电子消

资产租赁是贵阳工商养老公司发展的基本盘与压舱石,涉及写字楼、商铺、酒店、学校、幼儿园、厂房等各种类型,分布于贵阳市各行政区。中央、省、市相继出台系列政策文件,明确要求国有企业优化资产配置、提升运营效益,严防国有资产流失。

今年1月13日,贵阳工商养老资产管理中心揭牌运行,标志着公司资产管理向专业化、系统化、高效化迈出关键一步。该中心是公司资产管理提质增效的实施机构,下设综合保障组、资产租赁组、盘活运营组、商场商业运营组、物业管理组、遗留问题处置和征收工作组六个专业小组,统筹推进资产清查、租赁管理、盘活运营、权证办理、被征收资产跟踪等各项工作。中心将聚焦“国有资产保值增值”这一中心任务,紧盯招租、收租、稳租三大环节,建立完善资产管理台账,系统提升资产运营效率与效益。

在资产管理中心投运的基础上,贵阳工商养老公司决定整合系统内经营性

A 俯身躬耕五载 筑就温馨的银发港湾

医养结合养老机构,承运营贵阳市20多个社区的养老服务站点。自建自营的中曹司一级综合医院开通医保结算,建立起“机构+中心+站点”三级康养服务体系,构建起“养、护、医、训”四位一体的服务生态,养老服务体系的“四梁八柱”日益稳固。现拥有养老床位1000张,是贵阳市养老床位最多的国有连锁养老服务企业,获评贵州省服务业龙头企业。

随着贵阳工商养老公司高质量发展,旗下养老机构(中心)入住人数呈现跨越式增长:2021年底在院人数仅3人,2022年增至103人,2023年达到269人,2024年升至386人,2025年攀升至530人,5年间实现了从起步到规模化运营的重大突破。5年来,累计服务老年人4000多人次,

社区养老服务站点服务人次超3万,长者和家属满意度达到98%以上。

作为贵阳贵安普惠养老核心支撑的国有养老服务企业,公司经历了四次具有重大意义的创新突破,为奋力打造“贵州康养第一品牌”提供了坚实支撑——

2024年5月,贵阳工商养老公司人才学院投运,引入粤港澳大湾区优质师资,培育专业化照护梯队;

2024年10月,公司旗下矿山苑以高品质服务通过CARF国际金标认证,成为西南地区首家荣获CARF辅助生活类金标认证的养老机构,并整体提升旗下所有养老机构的管理服务水平,树立国际化服务和品质标杆;

2025年6月至7月,贵阳工商养老

公司举办首届“筑福工匠杯”职工技能竞赛,以赛促学、以赛促练,持续提升员工照护专业底色,提升养老服务本领;

2025年7月,响应国家“补齐认知症照护短板”政策,公司率先在贵州成立“认知症照护培训中心及实训基地”,致力提升区域专业照护能力,强化“贵阳工商养老”品牌渗透力、影响力、引领力。

特别值得一提的是,在公司的发展进程中,国家开发银行对贵阳工商养老融资工作给予大力支持,国开行总行领导率队赴公司考察调研,对项目建设成效给予充分认可和肯定。后续,国开行将继续加大支持力度,助推贵阳工商养老拟新建项目落地实施。

B 走进银年商城 品味“量身定制”的晚年生活

年商城+N个社区养老服务点”网络。贵阳工商养老公司副总经理别传付介绍,线下实现适老化产品陈列、沉浸式体验、专业适配指导、即时服务响应功能;线上打造操作便捷、品类齐全、服务精准的购物平台,最终形成“线下体验建立信任、线上平台延伸服务、数据驱动精准匹配”的良好生态,让老年人共享高质量适老化产品和服务,助力银发经济便捷化、品质化、标准化、规模化发展。

线下核心体验店选址于贵阳工商养老宝山苑,面积约为115平方米,与贵阳工商养老心理照护中心、宝山苑社区食堂、中老年文娱中心、中西医结合诊所、千草大药房等共处一院,毗邻国货新印1950商业综合体、公交站台、密集居住区,便于老年人就近体验。

线下核心店通过还原真实生活场景,让产品选择更直观,打造四大场景化体验区——

实景体验区模拟客厅、卧室、卫生间等空间,嵌入智能护理床、生命体征监测、防跌倒报警等智能化、适老化产品,实现“沉浸式”体验;

产品展示区集中陈列适老化用品、家居产品、康复辅具、智能终端、可穿戴

设备和外骨骼机器人等;

租售服务区提供从选品、安装到售后的一站式服务,部分高价辅具支持租赁,降低使用门槛;

康养理疗区配套免费健康服务,如中药泡脚、健康科普,增强体验黏性。

据介绍,适老化产品体验店产品覆盖生活用品、健康护理、智能终端、辅助器具、农产品、保健品、文娱用品、抗衰老产品八大类,满足老年人多元化、个性化需求;服务方面依托线上线下联动,形成“线下体验建立信任、线上平台延伸服务”的闭环,助力老年人便捷享受高质量适老化产品。

C 兑现国家关怀 守护失能长者的安全与尊严

费券的形式,为刚需群体提供实实在在的支持。

政策明确,补贴对象为经统一评估认定的中度、重度和完全失能老年人,覆盖居家、社区、机构全场景养老服务。消费券通过“民政通”APP或小程序按月发放,在消费时直接抵扣费用,其中机构服

务类消费券每月最高可抵扣800元,显著减轻家庭照护负担。符合条件的老人或代办人可在线申请,经《老年人能力评估规范》评估通过后即可享受补贴。该项目于2025年底前逐步推向全国,各地实施周期为12个月。

依托这一利好政策,贵阳工商养老

公司积极行动,依托旗下养老机构和站点开展长期服务(入住机构时间在30天以上),短期服务(即“喘息服务”,入住机构时间在30天以内),居家、社区养老服务(主要包括“六助”服务,即助餐、助浴、助洁、助行、助急、助医),以及康复护理、日间托养等服务。

D 守护国资家底 夯实普惠养老的坚实根基

和可盘活潜力资产,组建专业化、集约化、信息化资产管理平台,推动资产管理全面升级,启动“资产管理提质增效三年行动”。

未来三年,公司将围绕国有资产保值增值核心任务,坚守风险与合规两条底线,聚焦招租、收租、稳租关键环节,分阶段推进资产管理提质增效。具体步骤包括——

2026年底前,全面完成资产清查建档,厘清资产家底,完成3家子企业经营性资产归口管理,初步搭建专业化资产管理架构与市场化招商机制,实现出租率90%、收缴率85%的阶段性目标,同步推进重点资产权证办理与征收补偿款回笼。

2027年底,深化资产集中运营,全面应用信息化管理工具,完成新增2家子企业资产整合,将出租率与收缴率分别稳定在92%、88%以上,闲置资产盘活率提升至15%,同时,团队专业能力显著增强。

2028年,全面建成“权责清晰、流程

标准、运营高效、风险可控”的全生命周期管理体系,实现子企业资产全覆盖管理,出租率突破95%,闲置资产盘活率达20%,构建存量与新增资产良性循环机制。

为保障目标落地,公司将构建协同高效的组织体系,通过规范全流程管理、精准施策分类盘活、升级信息化管理平台三大核心举措,激活资产价值。同时,强化党建引领、资金保障、队伍建设、机制规范与风险防控五大支撑,推动资产运营驱动“分散管理”向“集中统筹”、“经验驱动”向“数据赋能”转变,全面提升国有资产使用效率与租赁收益,为企业高质量发展筑牢资产根基。

“回首五年转型发展之路,我们栉风沐雨、砥砺前行,从康养‘新兵’成长为行业‘标杆’,构筑起坚实、完整、可靠的养老服务全链条服务体系,锻造了‘贵阳工商养老’

核心品牌。”贵阳工商养老公司党委书记、董事长薛仁政表示,站在“十五五”新的起跑线上,公司将以5年来取得的丰硕成果作为新起点,奋楫扬帆再出发,在“十五五”时期锚定“品质养老”与“智慧养老”双轮驱动,深化“机构-社区-居家”三位一体养老服务体系建设,以数智化赋能服务与管理升级,以专业人才筑牢发展根基,进一步提升养老服务品质,让“贵阳工商养老”的品牌之光照亮更多老年人的幸福晚年,为贵阳贵安养老事业高质量发展、可持续发展贡献国企智慧和力量。



贵阳工商养老